



# QORICHACRA

*Desarrollo sostenible de pequeños productores para una producción de alta calidad*

**syngenta** foundation  
for sustainable  
agriculture



Arcos Dorados



# A PROPÓSITO DE **QORICHACRA**

## Desarrollo sostenible de pequeños productores para una producción de alta calidad



Con el objetivo común de incluir a pequeños productores en la cadena de suministro comercial, la **Fundación Syngenta** y **Arcos Dorados** (mayor franquiciado de McDonald's para América Latina) decidieron asociarse con la finalidad de crear oportunidades de mercado sostenibles para pequeños productores en América Latina. Al mejorar su calidad de vida, las familias campesinas preservan su entorno asegurándose un mejor futuro. Mientras la **Fundación Syngenta** proporciona la estructura organizativa y técnica, **Arcos Dorados** brinda un canal de comercialización garantizando que la producción cumpla con estándares de calidad establecidos.

El proyecto **Qorichacra** ("Campos Dorados" en lengua Quechua) inició en 2010 en Cusco, Perú con un grupo de 14 pequeños productores con el objetivo de abastecer el restaurante McDonald's en la ciudad Inca.

El proyecto piloto tuvo éxito y estableció un precedente de producción y de gestión de calidad, logística además de conectar a los productores con otro segmento de clientes.

La oferta de **Qorichacra** se basa en una serie de herramientas que facilitan el manejo productivo, la optimización de costos, la capacitación a productores, el diseño de la cadena de abastecimiento. Además de promover y sensibilizar el mercado. Se estableció un proceso a través del cual se analizan las deficiencias en la cadena de abastecimiento, donde se miden el valor agregado y la factibilidad para un comprador potencial de conectarse con pequeños productores.

La propuesta de valor de **Qorichacra** en América Latina se dirige a procesadores y emprendedores de diferentes países. Es una propuesta única, que permite mejorar la eficiencia de la cadena de abastecimiento conectando a pequeños productores de forma sostenible, a través de:

- Red de suministro confiable
- Respaldo técnico al productor garantizado
- Utilización de nuevas tecnologías de comunicación
- Cumplimiento de normas de calidad e inocuidad a través de estándares globales
- Transferencia de conocimiento

En Perú, Brasil, y Puerto Rico se han identificado las primeras oportunidades de mercado para ampliar la iniciativa. En éstos países existe una fuerte demanda del sector privado y público para promover modelos que incluyan a pequeños productores en la cadena de abastecimiento.

**Qorichacra** pretende contribuir con soluciones y herramientas para que la red de compradores se multiplique y la iniciativa crezca en el continente.

# LA HISTORIA DE QORICHACRA



## PUERTO RICO

MARZO / Producción hidropónica de lechuga en huerta de cárcel de seguridad mínima

## BRASIL

MARZO / Convenio con el Estado de Paraná y ampliación del Proyecto de Bandeirantes con un total de 31 productores



## PUERTO RICO

JULIO / Presentación del Proyecto e incorporación de productores.



## BRASIL

SEPTIEMBRE / Inicia un segundo proyecto, en Inhumas, Estado de Goiás con la empresa Sun Foods



## PERU / ARGENTINA / BRASIL

NOVIEMBRE / DICIEMBRE Capacitación a técnicos locales GLOBALG.A.P. en Cusco, Buenos Aires y Curitiba.



## 2014

### PERU

MARZO / Convenio con Sodexo para ampliar el proyecto Qorichacra a nuevos productores

### PERU

OCTUBRE / Convenio con Grupo Gastronómico en Cusco

### PUERTO RICO

DICIEMBRE / Se selecciona a Green Pack como procesador local



### PUERTO RICO

NOVIEMBRE / Acuerdo de colaboración con el Gobierno de Puerto Rico para fomentar la siembra comercial de hortalizas



### PERU

SEPTIEMBRE / Ampliación de la producción y abastecimiento varios productos a más de 10 Hoteles y Restaurantes de Cusco



### BRASIL

JULIO / Primer piloto de Qorichacra en Brasil, en Bandeirantes, Paraná con 23 productores



### AMÉRICA LATINA

MAYO / Convenio entre la Fundación Syngenta y Arcos Dorados para consolidar y replicar el modelo en otros países de América Latina



## 2013

### ARGENTINA

NOVIEMBRE / Presentación de Qorichacra en Buenos Aires con la participación de 10 organizaciones públicas y privadas

### BRASIL

JUNIO / Presentación del Proyecto en São Paulo con la participación de más de 20 organizaciones

### PERU

MAYO / Ampliación del Proyecto a nuevas comunidades



## 2009

### PERU

JUNIO / Visita exploratoria a Cusco para determinar la posibilidad de que pequeños productores abastezcan al nuevo restaurante McDonald's

## 2010

### PERU

FEBRERO / Convenio entre la Fundación Syngenta, Arcos Dorados e Intercooperation para promover piloto con 14 productores de Cusco

## 2011

### PERU

OCTUBRE / Primera entrega de lechuga Iceberg a McDonald's en Cusco

## 2012

### PERU

NOVIEMBRE / Primera entrega de lechuga Iceberg a McDonald's en Arequipa

DICIEMBRE / Celebración del Proyecto en Cusco con socios y productores



## PERU



**Qorichacra** inició su segunda fase el 2013 colaborando con el Centro Bartolomé de las Casas, CBC, en Cusco. Veinte y dos pequeños productores se han organizado en una Cooperativa de Servicios y firmaron convenios para proveer hortalizas a la empresa Sodexo, que abastece campamentos mineros y con la empresa Grupo Gastronómico, que distribuye a los principales hoteles y restaurantes de la ciudad.

Se implementa un sistema de calidad en el campo con miras a la certificación GLOBALG.A.P. Los principales productos cultivados en invernaderos para la comercialización son: lechugas (iceberg, cresa verde y cresa roja), acelga y fresa.

El objetivo es seguir capacitando e incorporando agricultores para que produzcan y vendan bajo los mismos estándares de calidad y a mayores volúmenes.



## BRASIL



**Qorichacra** en Bandeirantes, tiene en vista la inserción de pequeños productores en una región que alcanza alrededor de 20 municipios del interior del Estado de Paraná. Colaboramos en 2014 con un grupo de 26 productores que produjeron más de 300 toneladas de tomates para la cadena de abastecimiento de Arcos Dorados. Este grupo debe ampliarse a 50 productores con capacidad de producir 500 toneladas.

En Inhuma, ciudad rural de Goiás, el proyecto ha iniciado la formación de un grupo de productores de pepinos especiales para la industrialización. Se realizan pruebas de producción para seleccionar mejores variedades y establecer un paquete tecnológico de manejo que asegure los estándares de calidad y la viabilidad financiera de toda la cadena. En una región que no tiene tradición de producción hortícola a pequeña escala se sumarán nuevos productores a través del vínculo creado con la empresa Sun Food

# PUERTO RICO



Puerto Rico atraviesa una reestructuración social y económica que pretende fomentar la productividad interna y reducir su alta dependencia a las importaciones. La cadena productiva local no se ha logrado desarrollar por su situación de archipiélago alejado del continente.

Para contribuir en éste proceso y posibilitar la creación de empleo en el sector hortícola, la Fundación Syngenta, Arcos Dorados y el Departamento de Agricultura, colaboran en la realización de pruebas de cultivo de lechuga iceberg bajo ambientes controlados en tierra y métodos hidropónicos. Los primeros resultados son alentadores y dan lugar a reproducir ésta experiencia con nuevos socios y pequeños productores.

Por medio de ésta iniciativa se busca conectar a productores de hortalizas al procesador local Green Pack, para lograr abastecer a los restaurantes McDonald's de la Isla y a otros negocios del sector de comida rápida, reduciendo así las importaciones y potencializando la economía local.

## EN PERSPECTIVA

### Argentina

Argentina es un mercado muy importante para Arcos Dorados. Junto a Brasil, por sus grandes poblaciones, extensiones y distancias, constituye uno de los dos mercados con mayores retos logísticos en América del Sur. El evento de lanzamiento de **Qorichacra** en Buenos Aires logró movilizar a autoridades públicas y empresas privadas en la búsqueda de soluciones que proporcionen impacto a pequeños negocios rurales mediante la producción de hortalizas de alta calidad.



### Guatemala

Guatemala es un país experimentado en la producción de hortalizas para el mercado de exportación regional, especialmente a Estados Unidos. Posee un territorio rico en suelos y temperaturas variadas, pero también un serio componente de desigualdades sociales y pobreza rural. **Qorichacra** desarrolla actualmente un caso de estudio junto a socios locales.



# QUIÉNES SOMOS **QORICHACRA**



Es una fundación internacional con sede en Suiza, sin fines de lucro, su estrategia operacional puede ser resumida en tres elementos: pequeños productores, productividad y mercados.

La fundación apoya a los socios que trabajan con pocos recursos en países en desarrollo y mercados emergentes. Su objetivo es apoyar a pequeños campesinos a mejorar su nivel técnico y conocimiento científico para mejorar su vínculo con los mercados agregando valor a sus producciones.

Para más información visite [www.syngentafoundation.org](http://www.syngentafoundation.org)



**Arcos Dorados**

Es la mayor franquicia de McDonald's en el mundo. Cuenta con la más amplia cadena de restaurantes de servicio rápido de Latinoamérica y el Caribe. Tiene el derecho exclusivo a poseer, operar y otorgar franquicias de restaurantes McDonald's en 20 países y territorios de la región.

La Compañía opera directamente o a través de franquicias más de 1.880 restaurantes con la marca McDonald's, con más de 100.000 empleados que sirven a cerca de 4,3 millones de clientes por día.

Para más información visite [www.arcosdorados.com](http://www.arcosdorados.com)

