

# Les projets vivriers de FARM : comment renforcer les groupements de producteurs dans les filières céréalières en Afrique de l'Ouest ?



**Fondation Syngenta – 5 octobre 2011  
Bamako**

**Pierre Girard, chef des projets vivriers  
Fabrice Larue, chef de projets financement et gestion des filières**



# La Fondation FARM



- Fondée en 2006 par des acteurs du secteur public et du secteur privé pour promouvoir dans le monde des agricultures et des filières agroalimentaires performantes et respectueuses des producteurs
- Une fondation reconnue d'utilité publique
- Deux piliers :
  - **Le pilier « think tank » depuis 2006**
    - Publication d'études
    - Organisation de conférences
  - **Le pilier « opérationnel » depuis 2008**
    - Les projets « vivriers »
    - Les projets « eau »

# L'origine des projets vivriers



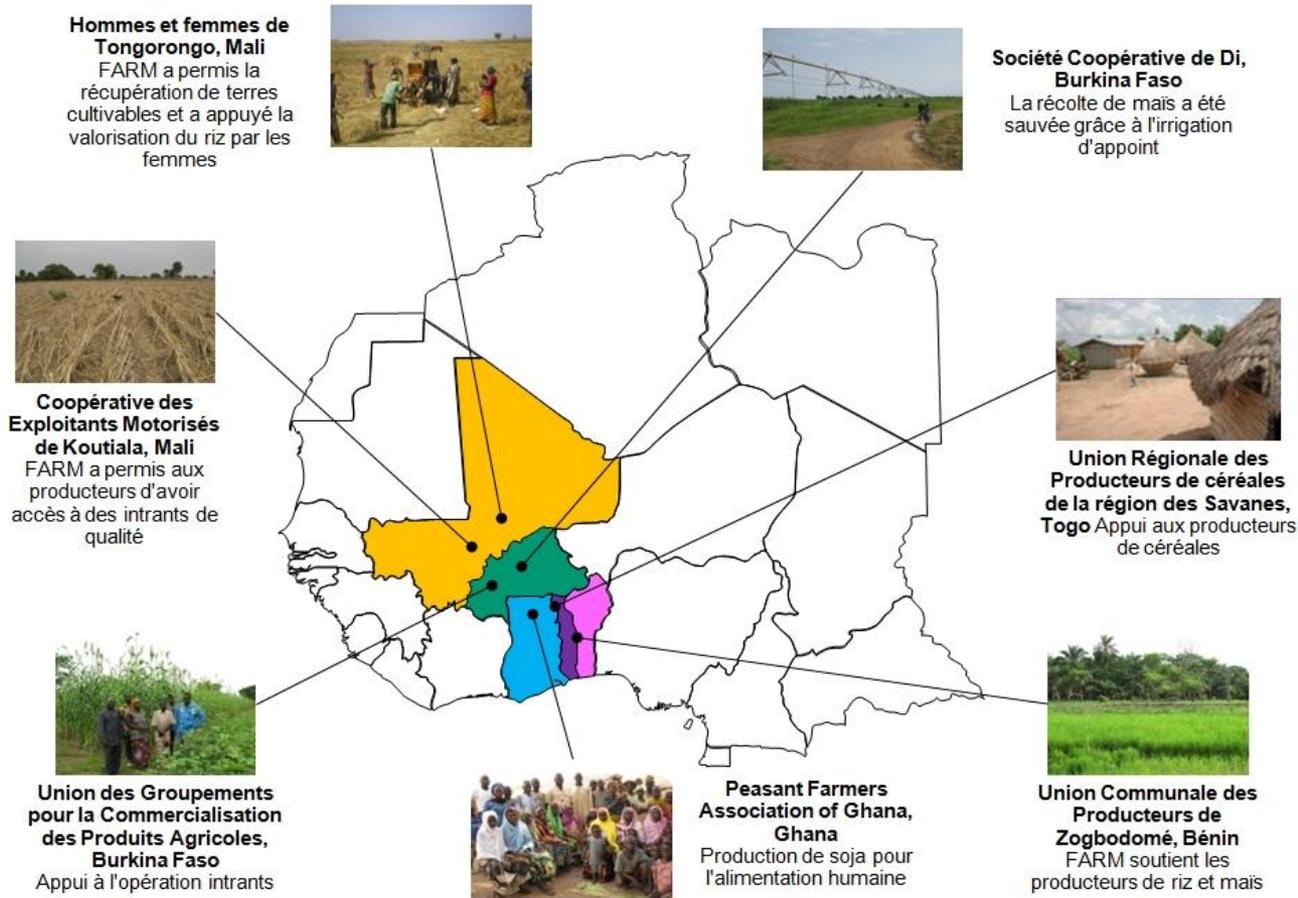
- **La flambée des prix des denrées alimentaires** en 2008 : nécessité d'augmenter la production vivrière locale pour améliorer la sécurité alimentaire
- **Trois constats en Afrique de l'Ouest**
  - Un potentiel de production agricole qui n'est pas complètement valorisé
  - Le manque de moyens de production des exploitations agricoles familiales ouest-africaines
  - Les groupements de producteurs (GP) ne sont pas assez investi dans la dynamisation des filières vivrières

# La démarche des projets vivriers



- **Accompagner des GP pour la mise en place de services d'approvisionnement et de commercialisation en commun pour qu'ils augmentent leurs fonds propres**
  - Faciliter l'accès au financement en rapprochant les GP des institutions financières (IF)
  - Former les responsables à améliorer leurs compétences et à développer une vision stratégique de leur groupement
- **Favoriser l'augmentation de la production par des démarches maîtrisées**
  - Faciliter l'accès aux intrants à crédit via leurs GP
  - Former les agriculteurs pour améliorer leurs pratiques culturales
- **Des projets pilotes** qui alimentent les réflexions sur le rôle des GP dans la construction des filières vivrières en Afrique de l'Ouest
- Financement par le **secteur privé** : flexibilité, réactivité

# Localisation des projets vivriers



**Environ 200 000 € de crédits octroyés à près de 2000 producteurs et productrices en 2010**

# Quelques enseignements (1)



- **Conditions de viabilité des services économiques**
  - Mettre en place une **complémentarité** entre approvisionnement, commercialisation et transformation
  - Disposer d'une **rigueur interne partagée** : respect des textes, sélection des membres, planification, comptabilité, salariés compétents, implication croissante des membres dans leur organisation
  - Avoir accès à des **financements adaptés** auprès des IF
  - Développer une **stratégie de commercialisation**
    - Analyse du marché, confiance entre les acteurs
    - Intérêts et limites des contrats institutionnels

## Quelques enseignements (2)



- **Gestion des risques d'approvisionnement à l'UGCPA/BM**
  - Contexte : les engrais subventionnés ne sont pas disponibles à temps pour les GP dans certaines filières vivrières
  - Objectif : disposer d'engrais minéraux au moment opportun et à un prix compétitif par la constitution d'un stock anticipé
    - Nécessité d'une relation de confiance avec l'IF car le GP prend un risque supplémentaire
    - Subventions de démarrage nécessaire pour assurer les coûts supplémentaires : intérêts financiers , transport, magasin de stockage

# Quelques enseignements (3)



- **Quels dispositifs de formation aux producteurs ?**
  - **Développer un système de conseil agricole interne au GP ?**
    - Complémentarité avec les services économiques
    - Le défi d'assurer la viabilité et l'efficacité du système
    - Différentes possibilités pour financer ce type de dispositif dans la durée
  - **Développer des partenariats GP - services agricoles et recherche ?**
    - Dépend des moyens humains et financiers mis à disposition par les Etats
    - Travail nécessaire pour que les techniciens développent une approche de conseil

# Quelques enseignements (4)



- **Promouvoir des systèmes de production durables propres à l'Afrique**
  - Les contextes agricoles ouest-africains appellent des réponses spécifiques pour augmenter la production céréalière
  - Outre l'utilisation d'intrants externes, il faut aussi (si possible) intégrer des principes de l'agro-écologie
  - Il y a un manque d'accompagnement des producteurs sur l'utilisation des produits phytosanitaires
  - L'intégration de la dimension agro-environnementale dans la vision et la politique des GP : formation, accès à des moyens de production spécifiques, mesures incitatives, rémunération par le marché ?

# Les perspectives des projets vivriers



- **De nouveaux axes de travail**
  - La **transformation** à travers le crédit équipement
  - La gestion des **risques climatiques**, avec notamment les assurances agricoles
  - La sensibilisation à de **meilleures pratiques** d'utilisation des produits phytosanitaires
- **Des capitalisations**
  - Quelles conditions pour la rentabilité d'un service d'approvisionnement d'un GP en Afrique de l'Ouest ?
  - L'utilisation de l'outil vidéo lors de visites d'échanges entre GP

# Merci pour votre attention

