

Les projets vivriers de FARM : comment renforcer les groupements de producteurs dans les filières céréalières en Afrique de l'Ouest ?



**Fondation Syngenta – 5 octobre 2011
Bamako**

**Pierre Girard, chef des projets vivriers
Fabrice Larue, chef de projets financement et gestion des filières**



La Fondation FARM



- Fondée en 2006 par des acteurs du secteur public et du secteur privé pour promouvoir dans le monde des agricultures et des filières agroalimentaires performantes et respectueuses des producteurs
- Une fondation reconnue d'utilité publique
- Deux piliers :
 - **Le pilier « think tank » depuis 2006**
 - Publication d'études
 - Organisation de conférences
 - **Le pilier « opérationnel » depuis 2008**
 - Les projets « vivriers »
 - Les projets « eau »

L'origine des projets vivriers



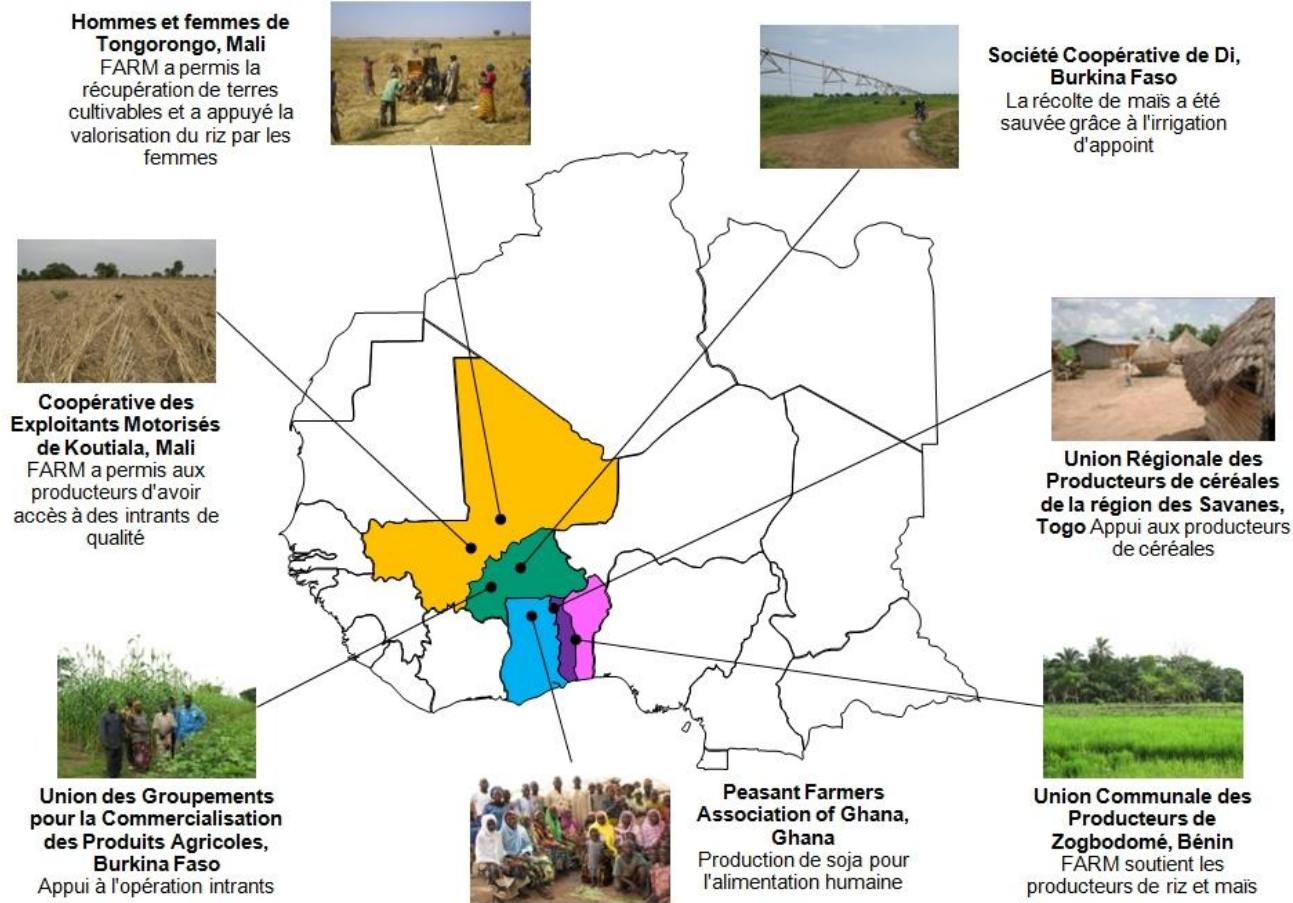
- **La flambée des prix des denrées alimentaires** en 2008 : nécessité d'augmenter la production vivrière locale pour améliorer la sécurité alimentaire
- **Trois constats en Afrique de l'Ouest**
 - Un potentiel de production agricole qui n'est pas complètement valorisé
 - Le manque de moyens de production des exploitations agricoles familiales ouest-africaines
 - Les groupements de producteurs (GP) ne sont pas assez investi dans la dynamisation des filières vivrières

La démarche des projets vivriers



- **Accompagner des GP pour la mise en place de services d'approvisionnement et de commercialisation en commun pour qu'ils augmentent leurs fonds propres**
 - Faciliter l'accès au financement en rapprochant les GP des institutions financières (IF)
 - Former les responsables à améliorer leurs compétences et à développer une vision stratégique de leur groupement
- **Favoriser l'augmentation de la production par des démarches maîtrisées**
 - Faciliter l'accès aux intrants à crédit via leurs GP
 - Former les agriculteurs pour améliorer leurs pratiques culturales
- **Des projets pilotes** qui alimentent les réflexions sur le rôle des GP dans la construction des filières vivrières en Afrique de l'Ouest
- Financement par le **secteur privé** : flexibilité, réactivité

Localisation des projets vivriers



Environ 200 000 € de crédits octroyés à près de 2000 producteurs et productrices en 2010

Quelques enseignements (1)



- **Conditions de viabilité des services économiques**
 - Mettre en place une **complémentarité** entre approvisionnement, commercialisation et transformation
 - Disposer d'une **rigueur interne partagée** : respect des textes, sélection des membres, planification, comptabilité, salariés compétents, implication croissante des membres dans leur organisation
 - Avoir accès à des **financements adaptés** auprès des IF
 - Développer une **stratégie de commercialisation**
 - Analyse du marché, confiance entre les acteurs
 - Intérêts et limites des contrats institutionnels

Quelques enseignements (2)



- **Gestion des risques d'approvisionnement à l'UGCPA/BM**
 - Contexte : les engrais subventionnés ne sont pas disponibles à temps pour les GP dans certaines filières vivrières
 - Objectif : disposer d'engrais minéraux au moment opportun et à un prix compétitif par la constitution d'un stock anticipé
 - Nécessité d'une relation de confiance avec l'IF car le GP prend un risque supplémentaire
 - Subventions de démarrage nécessaire pour assurer les coûts supplémentaires : intérêts financiers , transport, magasin de stockage

Quelques enseignements (3)



- **Quels dispositifs de formation aux producteurs ?**
 - **Développer un système de conseil agricole interne au GP ?**
 - Complémentarité avec les services économiques
 - Le défi d'assurer la viabilité et l'efficacité du système
 - Différentes possibilités pour financer ce type de dispositif dans la durée
 - **Développer des partenariats GP - services agricoles et recherche ?**
 - Dépend des moyens humains et financiers mis à disposition par les Etats
 - Travail nécessaire pour que les techniciens développent une approche de conseil

Quelques enseignements (4)



- **Promouvoir des systèmes de production durables propres à l'Afrique**
 - Les contextes agricoles ouest-africains appellent des réponses spécifiques pour augmenter la production céréalière
 - Outre l'utilisation d'intrants externes, il faut aussi (si possible) intégrer des principes de l'agro-écologie
 - Il y a un manque d'accompagnement des producteurs sur l'utilisation des produits phytosanitaires
 - L'intégration de la dimension agro-environnementale dans la vision et la politique des GP : formation, accès à des moyens de production spécifiques, mesures incitatives, rémunération par le marché ?

Les perspectives des projets vivriers



- **De nouveaux axes de travail**
 - La **transformation** à travers le crédit équipement
 - La gestion des **risques climatiques**, avec notamment les assurances agricoles
 - La sensibilisation à de **meilleures pratiques** d'utilisation des produits phytosanitaires
- **Des capitalisations**
 - Quelles conditions pour la rentabilité d'un service d'approvisionnement d'un GP en Afrique de l'Ouest ?
 - L'utilisation de l'outil vidéo lors de visites d'échanges entre GP

Merci pour votre attention

