

Le contexte

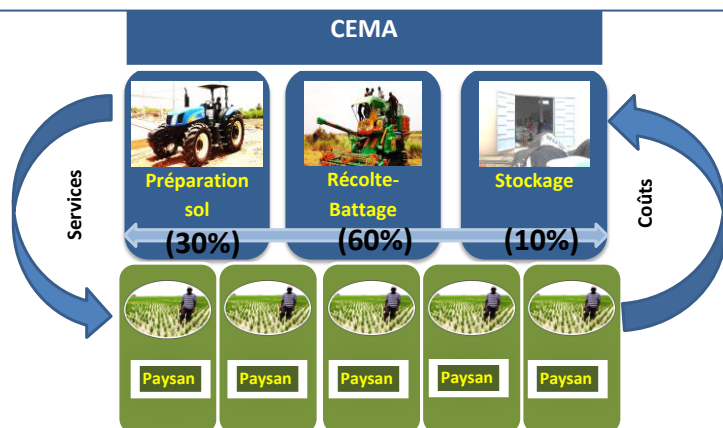
En Afrique subsaharienne (ASS) la contrainte majeure pour l'intensification des systèmes rizicoles réside dans le non-respect du calendrier agricole pour la préparation des sols et la récolte. Une préparation des sols inadéquate peut retarder le développement des cultures, favoriser la prolifération des mauvaises herbes, accroître le stress hydrique (en raison d'une répartition inégale de l'eau) et limiter le potentiel des parcelles disponibles à l'avenir. Le non-respect des délais recommandés pour la récolte peut réduire la quantité de graines (oiseaux et égrenage) et leur qualité (humidité, toxines).

Un équipement adapté peut significativement améliorer les rendements, leur qualité et le revenu des producteurs. Dans certaines zones (comme la Vallée du Fleuve Sénégal), les services fournis aux agriculteurs en temps opportun peuvent aussi permettre deux récoltes et un doublement de la production. En outre, des services de mécanisation rentables peuvent créer des emplois en milieu rural.

Toutefois l'accès à des équipements adaptés nécessite des investissements importants. Les coûts initiaux dépassent souvent la capacité financière des organisations de producteurs et des consolidateurs. La Fondation Syngenta pour une Agriculture Durable avec ses partenaires a donc mis au point des modèles de prestation de services mécanisés rentables, pour la préparation du sol, la récolte et le stockage des grains. Ces modèles ont été testés au Sénégal et au Mali. Ils sont prêts à être répliqués dans d'autres régions rizicoles de l'ASS.

Le concept

L'idée de base du centre d'exploitation de services mécanisés (CEMA) est de réduire les coûts de transaction en rapprochant l'offre et la demande de services mécanisés. Cela permet de rendre profitable l'accès à ces services qui exigent de gros équipements et donc un investissement initial considérable. Ces investissements peuvent inclure des tracteurs, des moissonneuses batteuses et éventuellement des installations de transformation/stockage. Le CEMA peut appartenir aux organisations de producteurs, à un consolidateur ou tout autre organisme-tiers en partenariat avec une communauté agricole locale. Toutefois, sur le plan opérationnel, il est indépendant et doté d'un plan d'activités précis et d'une panoplie de prestations de services suffisamment large afin de garantir un retour sur investissement au bout de 2-3 ans. Le graphique 1 montre des services offerts par le CEMA-pilote au Sénégal et la contribution relative au revenu global pour chaque service offert.



Graphique 1: Vue d'ensemble du CEMA-Pont Gendarme, Sénégal

Un centre de services mécanisés est une installation centralisée qui fournit un ensemble de services aux agriculteurs locaux. Il s'agit de la préparation du sol, de la récolte, du stockage ainsi que des bonnes pratiques agronomiques. Les chiffres entre parenthèses représentent la contribution relative de chaque catégorie de service au revenu global.

Le modèle financier

Les propositions de services suivantes sont incorporées dans le concept de base d'un CEMA:

1. préparation du sol: offsetage, labour, planage, buttage
2. récolte et battage
3. transformation et/ou stockage des graines



Des modèles de tarification ont été établies pour la rentabilité, basés sur les coûts des équipements et de la main d'œuvre. Les tarifs indicatifs sont de 27'500 CFA/ha pour la préparation du sol, une moyenne de 180'000 CFA/ha pour la récolte (les frais réels sont payés en nature à partir de la récolte et représentent 18% du rendement) et 2'000 CFA/t pour le stockage du paddy. Avec une capacité de production de 300-500 ha par saison, un CEMA peut atteindre un retour sur investissement pour les équipements (tracteurs, moissonneuses-batteuses etc.) au bout de 2-3 ans.

Le projet-pilote du CEMA au Sénégal a enregistré une forte demande pour les services offerts. Les réalisations de la première campagne de fonctionnement indiquent que le CEMA est en bonne voie et peut atteindre ses objectifs financiers.

Expériences acquises

Nonobstant la relative nouveauté du concept et le peu d'expériences opérationnelles, trois enseignements clés ont pu être dégagés. Ils permettront d'améliorer encore le modèle de prestation de services.

1. Sécurité financière: Les fonds de garantie peuvent grandement faciliter l'accès au crédit pour les investissements en équipement souvent coûteux (tracteurs, moissonneuses-batteuses, etc.).
2. Organisation et gestion: La création d'une unité d'exploitation fonctionnellement indépendante, axée sur le profit avec une gestion autonome et un plan clair peut aider à atteindre des objectifs de rentabilité et ainsi assurer la viabilité économique des CEMA.
3. Contrôle: En plus de l'avantage d'une autonomie opérationnelle, il est également important d'établir un organe de contrôle formel pour fournir des orientations et assurer l'alignement par rapport aux préoccupations des communautés d'agriculteurs. Cela permet d'obtenir une légitimité au niveau local et l'intégration de ces centres de service.

Perspectives

Après des tests-pilote menés avec succès au Sénégal et au Mali, la Fondation Syngenta veut reproduire l'approche CEMA dans ces deux pays et ailleurs en ASS. Pour ce faire, elle souhaite créer des partenariats appropriés.

Contact

La Fondation Syngenta pour une Agriculture Durable

- Bâle, Suisse
- Dakar, Sénégal

A l'attention de Dr Youssou Diagne

syngenta.foundation@syngenta.com

www.syngentafoundation.org

